

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

ТОВ «СП «СВИНЕЦЬ» за 2019 рік

ЄДРПОУ 29463271

ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ

Товариство з обмеженою відповідальністю «Спеціалізоване підприємство «Свинець», код ЄДРПОУ 39463271, зареєстровано у Єдиному державному реєстрі юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців 29.10.2014 за №12691020000005009.

Місцезнаходження підприємства : 85110, Донецька обл., м. Костянтинівка, вул. Богдана Хмельницького, 1 .

Директор ТОВ «СП «Свинець»

- Шуйський Олег Віталійович, РНОКПП 2685205134 призначений згідно наказу № 1 від 29.10.2014 р .

ТОВ «СП «Свинець» здійснювало наступні види діяльності та отримувало доходи від:

- виробництва та реалізації свинцю та свинцевих сплавів на території України та за її межами;
- переробки давальницької сировини;
- операцій з іноземною валютою;
- оптова торгівля виробів із свинцю, інших ТМЦ.

КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

Згідно Статуту Органом управління ТОВ«СП»Свинець» є Загальні збори його Учасників. У Товаристві створюється одноособовий виконавчий орган - Директор, який здійснює поточне керівництво його діяльністю і є підзвітним Загальним зборам Учасників Товариства.

Органом управління Товариством є Загальні збори його Учасників. Вони складаються з Учасників Товариства. Учасники мають кількість голосів, пропорційну розміру їх часток у Статутному капіталі Товариства. Один голос відповідає одному відсотку Статутного капіталу Товариства.

Голова Зборів Товариства забезпечує скликання Загальних зборів Учасників, розгляд процедурних питань, які надходять від Учасників, ведення протоколів та здійснює інші функції, передбачені цим Статутом. Загальні збори Учасників можуть прийняти регламент про порядок їх скликання та проведення. Загальні збори Учасників Товариства є правомочними, якщо на них присутні Учасники, що володіють у сукупності більш як 60 відсотками голосів.

Загальні збори Учасників Товариства скликаються Головою Товариства не рідше двох разів на рік. Загальні збори Учасників Товариства повинні скликатися також на вимогу Директора Товариства.

Поточне керівництво діяльністю Товариства здійснюється Директором Товариства.

Директор призначається та звільняється з посади рішенням Загальних зборів Учасників Товариства. Директор Товариства може бути призначений і не зі складу Учасників Товариства.

Заступники директора та головний бухгалтер призначаються на посади та звільнюються з посад рішенням Директора Товариства. Директор здійснює керівництво оперативною діяльністю Товариства в межах його компетенції та прав, встановлених цим Статутом та рішеннями Загальних зборів Учасників.

Директор вирішує усі питання діяльності Товариства, за винятком тих, то віднесені до компетенції Загальних зборів Учасників.

Директор Товариства підзвітний Загальним зборам Учасників та організує виконання їх рішень.

СТРАТЕГІЯ ДІЛОВОЇ АКТИВНОСТІ

ТОВ «СП «Свинець» здійснює діяльність зі збору, зберігання, переробки та утилізації вторинної свинцевовмісної сировини на підставі ліцензії, виданої Міністерством екології та природних ресурсів з необмеженим терміном дії.

Основними цілями підприємства ТОВ «СП «СВИНЕЦЬ» є:

- виробництво затребуваної ринком України та країн Європи конкурентної товарної продукції;
- забезпечення оборотності активів підприємства;
- підвищення добробуту населення шляхом створення і забезпечення робочих місць;
- поліпшення екологічної ситуації регіону і країни в цілому;
- отримання прибутку.

Зважаючи на специфіку діяльності ТОВ «СП «СВИНЕЦЬ», всі перераховані вище цілі завжди нерозривні між собою. Так, підприємство закуповує відпрацьовані свинцево-кислотні акумуляторні батареї, свинцево-вмісні відходи і лом свинцю, які є шкідливими як для людини, так і для навколишнього середовища, з метою їх комплексної повної утилізації. Результатом виробничої діяльності підприємства є випуск готової продукції у вигляді

товарного свинцю та свинцевих сплавів, що використовуються у виробництві нових свинцево-кислотних акумуляторних батарей, кабельних оболонок, риболовецьких снастей та іншого.

ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ

Підприємством встановлюється загальний план виробництва готової продукції на рік. Річний план є базисом для складання квартальних і місячних планів, за забезпечення яких на кожному етапі відповідає певний департамент підприємства. З метою більш точного планування діяльності підприємства щорічно затверджуються кількісні обсяги і якісні характеристики необхідного до закупівлі сировини, встановлюється графік роботи виробничого цеху з урахуванням планових зупинок на ремонти, укладаються річні контракти і складається план відвантажень для європейських покупців, визначається частка продукції для реалізації на внутрішньому ринку «за вимогою». У той же час, зберігається гнучкість щодо встановлених планових показників за результатами діяльності підприємства на підставі регулярного вивчення ситуації на внутрішньому і зовнішньому ринку та адаптивності до їх мінливих умов, які виходять за заплановані заходи.

Ключовим показником діяльності підприємства є обсяг випущеної і реалізованої товарної продукції у ваговому виразі. Вартісні показники мають другорядний вплив на стратегію ділової активності підприємства так як вартість реалізації готової продукції і вартість сировини, необхідного для її виробництва, тісно пов'язані і сильно корелюють між собою.

З метою поліпшення показників діяльності підприємства на постійній основі вживаються заходи щодо:

- мінімізації операційних витрат
- оптимізації шляхів та термінів доставки вантажу
- раціонального використання допоміжних матеріалів і процесів
- впровадженню нових технологій для більш якісного процесу переробки
- пошуку нових ринків збуту
- диверсифікації марок готової продукції

ТОВ «СП «СВИНЕЦЬ» дотримується принципу високої оборотності товарів. Наявність на складі товарної продукції продиктовано узгодженими планами її продажу на підставі укладених річних контрактів і місячних заявок покупців, що дозволяють визначати на найближчий період часу достатність завантаженості виробничих потужностей і необхідність коригування обсягів сировини для закупівлі. Накопичення і зберігання продукції на складі без позначення її належності та термінів реалізації не передбачено.

Підприємство підтримує не тільки необхідні кількісні, а й **якісні показники продукції, що випускається**. Відповідність високим вимогам кінцевих споживачів до товарної продукції забезпечується сучасними технологічними процесами і ретельним аналізом продукції як під час, так і після виготовлення партії продукції. ТОВ «СП «СВИНЕЦЬ» має в розпорядженні високотехнологічне обладнання для аналізу якості продукції, що випускається, і регулярно проводить модернізацію наявних виробничих ліній. Системи менеджменту якості продукції сертифікована відповідно до ISO 9001: 2008.

Таким чином, ключовими характеристиками ведення ділової активності ТОВ «СП «СВИНЕЦЬ» є:

- підтримання високої ліквідності та якості продукції;
- відповідальність і екологічність виробництва;
- гнучкість і адаптивність до ринкових умов;
- ефективність і раціональність фінансово-економічного управління;
- технологічна сучасність і ділова відкритість;
- високі показники прибутку і податкових відрахувань.

ЕКОНОМІЧНІ УМОВИ ДІЯЛЬНОСТІ

ТОВ «СП «СВИНЕЦЬ» розташоване в місті Костянтинівка Донецької області, Україна. Місто є адміністративним центром Костянтинівського району Донецької області України. Площа – 1 172,72 км². Розташований на річці Кривий Торець. Є залізничним вузлом.

ТОВ «СП «СВИНЕЦЬ» представляє промислову інфраструктуру міста і забезпечує близько 194 робочих місць для населення міста та прилеглих районів. Виробничі потужності підприємства розташовані на базі нині не діючого металургійного заводу «Укрцинк».

Сировиною для забезпечення діяльності підприємства виступають:

- відпрацьовані свинцево-кислотні АКБ;
- відходи які містять свинець;
- брухт свинцю.

Виробництво продукції здійснюється відповідно до ГОСТ 3778-98 або специфікацією Лондонській Біржі Металів (*«London Metal Exchange» – англ., «LME» – англ. скор.*) BS EN 12659: 1999.

Наявність великих споживачів на внутрішньому ринку сировини, а також велика кількість виробників аналогічної товарної продукції за кордоном ставить ТОВ «СП «СВИНЕЦЬ» в умови високої ринкової конкуренції та визначає модель поведінки на ринку, описану в розділі стратегії ділової активності підприємства.

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНИХ РИНКІВ ТОВАРІВ

Високий ступінь перероблення свинцю сприяє формуванню насиченого сировинного ринку у вигляді вже відпрацьованих свинцево-кислотних акумуляторних батарей, що формує взаємозалежний ринок із сильною конкуренцією внаслідок наявності на ринку великої кількості виробників свинцево-кислотних АКБ, переробників відпрацьованих АКБ і свинцевовмісних відходів. Виробники АКБ, як правило, також є й переробниками свинцевого брухту, тому роблять сильний вплив на конкуренцію одночасно і на ринку АКБ, і на ринку сировини для виробництва АКБ. Такий стан сприяє високому насиченню ринку широким асортиментом продукції, позитивно позначаючись на ціноутворенні як в секторі сировини, так і, відповідно, в секторі готової продукції. Позитивним фактором впливу на формування актуальних ринкових цін також сприяє торгівля свинцем на світових біржах, в тому числі на Лондонській Біржі Металів – всі дії всіх зацікавлених гравців на даному ринку під впливом факторів попиту і пропозиції формують ціну на метал в реальному часі, кожну

хвилину підтримуючи її актуальність, на яку також орієнтуються ті учасники ринку, які не приймають безпосередньої участі в торгах.

ЯКІСТЬ ТА РЕПУТАЦІЯ ТОВАРІВ НА РИНКУ

Впізнаваність і висока репутація ТОВ «СП «СВИНЕЦЬ» і вироблених товарів забезпечується високою якістю товару, своєчасним забезпеченням замовників продукцією і гнучкою можливістю індивідуального підходу до кожного з них, відповідального ведення бізнесу. Підприємство не використовує агресивних методів просування товару і дотримується принципів «ввічливого» маркетингу. Завдяки грамотному позиціонуванню і відповідального підходу до ведення діяльності, продукція ТОВ «СП «СВИНЕЦЬ», добре знайома і високо цінується у широкому колі спеціалізованих підприємств Європи, України, країн колишнього СНД і ближнього зарубіжжя.

ТОВ «СП «СВИНЕЦЬ» в області якості забезпечую стабільний високий рівень якості продукції, її конкурентоспроможності та відповідності вимогам світового ринку. Система менеджменту

якості підприємства підтверджена сертифікатом ISO 9001: 2008 і спрямована на:

- Забезпечення безперервного контролю якості продукції;
- Розробку та виконання технічних і організаційних заходів щодо підвищення якості;
- Попередження випуску неякісної продукції;
- Регулярне обслуговування та ремонт виробничого обладнання;
- Підготовку та підвищення кваліфікації фахівців усіх рівнів.

ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

АКТИВ	на 31.12.2018	31.12.2019
<u>Оборотні активи (тис. грн.)</u>		
Запаси	122293	91494
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги:	143482	98049
Дебіторська заборгованість за розрахунками:		
за виданими авансами	6009	9647
з бюджетом	815	654
Інша поточна дебіторська заборгованість	6043	16

Грошові та їх еквіваленти:	13141	9237
Витрати майбутніх періодів	1413	17608
Інші оборотні активи	1364	
Разом:	294560	226705

ПАСИВ

Поточні зобов'язання забезпечення (тис. грн.)

	на	
	на 31.12.2018	31.12.2019
Векселі видані	14650	13954
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями		
товари, роботи, послуги	237248	231053
розрахунками з бюджетом	137	116
розрахунками зі страхування	136	130
розрахунками з оплати праці	574	516
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	16850	12207
Інші поточні зобов'язання	81038	24735
Разом:	350633	282711

За підсумками 2019 року загальна ліквідність знизилась у порівнянні з попереднім періодом на 0,04.

СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Станом на 31 грудня 2019 року облікова чисельність працівників підприємства складало :

194 чоловік.

Щомісячна грошова винагорода за працю робітників підприємства складається із основної та додаткової частини.

Основна частина доходу складається з оплати за окладами, встановленими у штатному розкладі (при погодинній системі оплати праці). Додаткова частина складається у виді преміальних згідно умов колективного договору

На виконання ст.15 Закону України про охорону праці на підприємстві проводиться робота з охорони праці та техногенної безпеки. Відповідальна особа за ведення цієї роботи - інженер по екології , охорони праці та держнаглядного устаткування.

При оформленні працівників на роботу або при переведенні їх у встановленому порядку на іншу роботу проводиться інструктаж щодо техніки безпеки, виробничої санітарії, гігієни праці, вимог пожежної безпеки, та інших питань, які стосуються виробничої безпеки.

На підприємстві затверджені комплексні заходи з охорони праці, терміни їх виконання, та відповідальні особи.

Усі працівники на 100% забезпечені необхідним спецодягом, взуттям та засобами індивідуального захисту для безпечного виконання своїх трудових обов'язків.

Персонал, який експлуатує устаткування підвищеної небезпеки і виконує роботи підвищеної небезпеки, проходить перевірку знань з охорони праці.

Підприємство будує свою діяльність на принципах дотримання вимог законодавства України.

Взаємовідносини з працівниками відбуваються на принципах дотримання прав людини, захисту особистої гідності та створення рівних можливостей для усіх співробітників.

РИЗИКИ

У підприємства виникають певні ризики, які стосуються економічного стану, фінансової стійкості. Підприємство залежить від складання ситуації на внутрішньому і зовнішньому ринку свинцю. ТОВ «СП «Свинець» має бути адаптивним до мінливих умов ринку.

Діяльність ТОВ «СП «Свинець» має здійснюватись відповідно до законів і нормативних актів, ухвалених в Україні. Зміна нормативно-правової бази діяльності підприємств може спричинити регуляторні ризики, готовність до яких також є серед пріоритетів менеджменту.

Управлінський персонал проводить регулярні перевірки на предмет виявлення ризиків, щоб забезпечити адекватність чинних систем вимогам управління цими ризиками.